

Nous sommes heureux de vous présenter le bilan annuel 2014-2015 de l'Initiative montréalaise car nous avons franchi une étape très importante cette année en adoptant le nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise. Ce document qui a fait l'objet d'une co-construction avec l'ensemble des partenaires de l'Initiative remplace donc celui adopté en 2006 intitulé Orientations et paramètres de gestion et de l'évaluation.

Après plus de deux (2) ans de travaux entourant la mise à jour du cadre de référence, nous disposons aujourd'hui de balises claires qui permettront très certainement de consolider le réseau des Tables de quartiers. Par exemple, nous sommes très fiers d'avoir pu collectivement clarifier les caractéristiques et les rôles qui sont attendus d'une Table de quartier car nous croyons que cela les aidera à prendre toute la place qui leur revient dans leur milieu.

Nous sommes aussi très satisfaits d'avoir pu clarifier les rôles et responsabilités des partenaires locaux et régionaux de l'Initiative ainsi que les notions de reddition de comptes et d'évaluation et mieux cerner les besoins des partenaires à cet effet. Avec le nouveau modèle de reddition de comptes, le comité de gestion est maintenant mieux outillé pour réaliser des analyses, quant aux attentes de l'Initiative montréalaise et pour poser un regard plus complet sur les succès et les enjeux relatifs aux Tables de quartier mais aussi à l'Initiative montréalaise.

Au cours de la prochaine année nous collaborerons avec la CMTQ afin de faciliter la mise en place de l'évaluation au sein des Tables de quartier, notamment ce qui concerne l'auto-évaluation. Nous travaillerons également à mieux définir l'évaluation régionale de l'Initiative montréalaise.

### Les membres du comité de pilotage

#### ***Qu'est-ce que l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local?***

Il s'agit d'un modèle de partenariat unique qui a vu le jour en 1997. Il regroupe quatre partenaires.

En reconnaissant le rôle central des Tables de quartier dans le développement social des quartiers et en leur accordant un soutien financier, l'Initiative montréalaise vise à :

- Mettre à la disposition des quartiers des ressources dédiées à la mobilisation et à la concertation des acteurs locaux, au développement du leadership et de la capacité collective d'agir du milieu, afin de maximiser leur pouvoir d'intervenir sur les enjeux qui les touchent.
- Contribuer à la mise en place ou au renforcement d'un espace permettant aux acteurs locaux de mieux se connaître, de mieux se comprendre et de se mobiliser autour d'objectifs communs pour le développement de leur communauté.
- Favoriser l'action collective et intégrée des communautés locales pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale et pour améliorer la qualité et les conditions de vie.

*Les partenaires de l'Initiative montréalaise sont :*

- *Centraide du Grand Montréal*
- *Coalition montréalaise des tables de quartier - CMTQ*
- *Direction régionale de santé publique (DRSP) du Centre intégré universitaire de santé et des services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal et les CIUSSS de la région de Montréal*
- *Ville de Montréal – Arrondissements et Service de la diversité sociale et des sports*

# SOUTIEN FINANCIER

---

## LE FINANCEMENT 2015-2016

Les Tables de quartier ont déposé leur demande de renouvellement annuel de financement en octobre 2014. L'analyse de ces demandes a été réalisée entre les mois de novembre 2014 et mars 2015. Des lettres confirmant la reconduction du financement ont été acheminées aux Tables de quartier en avril 2015.

### ➔ Contribution financière tripartite

Les partenaires financiers de l'Initiative montréalaise : Centraide du Grand Montréal, la Direction régionale de santé publique du Centre intégré universitaire de santé et des services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal ainsi que le Service de la diversité sociale et des sports de la Ville de Montréal ont octroyé aux Tables de quartier pour l'année 2015-2016, une somme totale s'élevant à **2 982 328 \$**.

Pour la première fois depuis la création de l'Initiative montréalaise en 2006, les partenaires ont eu le plaisir d'accueillir cette année une nouvelle Table de quartier dans leurs rangs. Il s'agit de la Table de quartier du Sud de l'Ouest-de-l'Île (TQSOL) qui a vu le jour en 2012 à la demande des partenaires du milieu communautaires et institutionnels. Celle-ci agit sur le territoire de sept villes liées : Baie-d'Urfé, Beaconsfield, Dorval, Kirkland, Pointe-Claire, Sainte-Anne-de-Bellevue et Senneville. Les partenaires financiers souhaitent d'ici quelques années avoir la capacité financière d'octroyer à la TQSOL un financement égal à celui alloué aux autres Tables. Pour la période visée, la TQSOL a reçu un peu plus de 56 000\$.

Les 29 autres Tables de quartier se sont vu octroyer dans le cadre de l'Initiative montréalaise une somme de **100 505 \$**. Il s'agit d'une augmentation de 188 \$ pour chacune d'entre elles provenant de la Direction régionale de santé publique. Cette augmentation représente pour la DRSP une bonification totale de son financement de 5 640 \$. De plus, 14 tables de quartier ont reçu un montant supérieur attribuable à une augmentation du financement par les arrondissements concernés, pour un montant total de 11 348 \$. La contribution 2015-2016 de chacun des partenaires financiers de l'Initiative montréalaise se décline comme suit :

Centraide :	1 510 213 \$	51 %
Direction régionale de santé publique :	532 160 \$	17,5 %
Ville de Montréal :	939 955 \$	31,5 %
Grand total	2 982 328 \$	100 %

Les fonds provenant de l'Entente administrative sur la gestion du fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité – enveloppe corporative, ont été reconduits pour la période 2015-2016. Ce financement est accordé sur une base annuelle pour la réalisation de projets visant la concertation et la mobilisation d'actions de lutte contre la pauvreté dans les quartiers montréalais. Cette entente prend fin le 31 décembre 2016.

### ➔ Contribution financière supplémentaire

Chaque année Centraide accorde des montants de soutien complémentaire à certaines tables de quartier qui en font une demande distincte. En 2015, 10 Tables ont reçu des allocations en soutien à un ou plusieurs aspects de la réalisation de leur mandat global, pour un soutien total de 431 100 \$. De plus, un montant total de 825 160 \$ a été accordé à 13 Tables qui portent des projets collectifs.

Pour la deuxième année consécutive, la DRSP et le SDSS ont contribué respectivement à la hauteur de 15 000 \$ et 5 000 \$, de manière ponctuelle et non récurrente, à la poursuite des activités de la CMTQ favorisant le rayonnement et la promotion des tables de quartier. Ces soutiens s'appuient sur le fait que la CMTQ a su développer une expertise qui en fait un acteur régional incontournable du développement social. Par ses interventions, la CMTQ contribue également à renforcer l'impact de l'Initiative montréalaise.

## Les perspectives

Le maintien du financement accordé aux Tables de quartier demeure une priorité pour l'ensemble des partenaires de l'Initiative montréalaise. Une réflexion entourant la bonification du financement des Tables de quartier et de la CMTQ est à prévoir prochainement.

## Nouveau cadre de référence et reddition de comptes

---

À la suite du dépôt du rapport final de l'évaluation quinquennale de l'Initiative montréalaise, un comité de travail a été constitué afin de donner suite à l'une de ses principales recommandations qui portait sur la nécessité de mettre à jour le document Orientations et paramètres de gestion et de l'évaluation qui avait été adopté en 2006.

Pendant plus de deux (2) ans, ce comité a travaillé à la mise à jour de ce document qui sera dorénavant désigné sous le nom de «cadre de référence». Le fruit de ce travail de coconstruction entre les partenaires de l'Initiative montréalaise s'est conclu par l'adoption du nouveau cadre de référence en juin 2015. Voici un aperçu des principaux changements :

- L'évaluation triennale des Tables de quartier a été abolie.
- Annuellement les Tables de quartier déposent à l'Initiative montréalaise une reddition de comptes.

- L'analyse de la reddition de comptes se fait régionalement par le comité de gestion. Elle se fait annuellement de façon allégée et aux trois ans, de façon plus approfondie à partir de critères communs.
- La Ville de Montréal a mis en place un processus interne d'analyse de la reddition de comptes permettant de parler d'une seule voix au comité de gestion de l'Initiative montréalaise et de réaliser une analyse conjointe de la reddition de comptes à partir de critères communs.
- L'évaluation devient un exercice autonome et local. Aux trois ans et en fonction de leurs étapes de planification, les Tables de quartier réalisent une auto-évaluation qui porte sur le fonctionnement de la table et sur ses résultats.

Ce document n'aurait pu voir le jour sans la collaboration des partenaires de l'Initiative montréalaise, nous tenons à remercier particulièrement les personnes ci-dessous qui étaient membres du comité ad hoc pour la mise à jour de la partie 2 du cadre de référence portant sur les paramètres de gestion et d'évaluation de l'Initiative montréalaise.

## **Les objectifs et les finalités de la reddition de comptes**

Dans le cadre de l'Initiative montréalaise, le terme «reddition de comptes» réfère au processus par lequel chaque Table de quartier transmet annuellement, dans les délais prescrits, l'ensemble des documents demandés par les partenaires financiers.

La mise en place d'un processus formel de reddition de comptes vise à permettre aux partenaires financiers :

- De s'assurer que les fonds octroyés à la Table de quartier dans le cadre de l'Initiative montréalaise servent aux fins auxquelles elles sont destinées;
- De s'assurer que la Table de quartier correspond aux caractéristiques et accomplit les rôles d'une Table de quartier précisés au cadre de référence (p.14-15);
- D'octroyer le financement aux Tables de quartier.

## **L'analyse de la reddition de comptes**

Annuellement, les membres du comité de gestion procèdent conjointement à l'analyse de la reddition de comptes déposée par la Table de quartier. Selon le calendrier triennal de la reddition de comptes, cette dernière fera l'objet soit d'une analyse approfondie (pour le renouvellement triennal du financement), soit d'une analyse sommaire (pour le versement annuel du financement). Le calendrier se trouve à l'annexe 2.

## **Critères d'analyse de la reddition de comptes**

Le processus d'analyse de la reddition de comptes réfère à un ensemble de critères objectivement vérifiables et établis en fonction des caractéristiques et des rôles attendus d'une Table de quartier. L'ensemble des informations relatives à la reddition de comptes se trouve dans la nouveau cadre de référence que vous trouverez à l'annexe 3.

## **Les Tables de quartier en analyse approfondie**

Comme prévu dans le calendrier triennal de reddition de comptes, les neuf (9) Tables de quartier mentionnées ci-dessous ont fait l'objet d'une analyse approfondie en 2015

- Action-Gardien de la Pointe Saint-Charles
- Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges
- Coalition de la Petite-Bourgognes Quartier en santé
- Concert'Action Lachine
- Concertation en développement social de Verdun
- Concertation Ville-Émard/Côte-Saint-Paul
- Conseil communautaire Notre-Dame-de-Grâce
- Solidarité Saint-Henri
- Table de développement social de LaSalle

## **Appréciation globale des processus et des résultats des Tables de quartier ayant fait l'objet d'une analyse approfondie en 2015**

L'application des critères était généralement satisfaisante. Cependant, certains défis se posent pour que toutes les tables accomplissent leur mandat à la satisfaction des critères d'attribution des fonds par l'Initiative montréalaise. Nous reproduisons à la page suite une synthèse non-nominative du résultat de cette évaluation de façon à ce que nous nous partageons la vue d'ensemble et constatons les domaines à renforcer.

## Principaux constats de l'analyse approfondie des tables de quartier

Groupe de critères	Appréciation								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Saine gestion des fonds</b> La subvention est utilisée pour soutenir les activités liées à l'exercice des rôles pour lesquels la Table est reconnue par l'Initiative montréalaise, et notamment au fonctionnement, à l'animation et à la coordination de la Table de quartier et de ses comités.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier est intersectorielle</b> Elle invite la participation des acteurs locaux de tous les champs d'actions concernés par le développement social local.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier est multiréseaux</b> Elle mobilise et réunit les acteurs de son territoire (communautaires, associatifs, institutionnels et privés) ainsi que des citoyennes et citoyens pour s'engager dans une démarche concertée comprenant les différentes étapes de planification, de mise en œuvre et de suivi du plan d'action. Les points de vue différents sont pris en compte dans une optique de recherche de consensus.	✓	■	✓	■	■	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier est structurée et permanente</b> Elle se dote de mécanismes concrets pour assurer son fonctionnement. Elle s'inscrit de façon durable dans la communauté. Son mode de gouvernance regroupe une diversité d'acteurs locaux et reflète son ancrage local et son engagement à répondre à son milieu.	✓	●	✓	■	■	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier valorise le réseautage et la synergie</b> Elle favorise le partage des différentes expertises permettant d'alimenter les travaux et de générer des pistes d'action mobilisatrices. En fonction des enjeux, elle peut aussi réaliser des actions en collaboration avec d'autres tables de quartier.	✓	■	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier anime un forum</b> À travers divers espaces de participation, elle favorise à intervalles réguliers l'échange d'information. Elle stimule l'établissement d'une vision commune des enjeux ayant un impact local. Elle suscite des discussions axées sur des pistes de solution concrètes.	✓	■	✓	■	✓	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier se donne une vision globale et commune des enjeux et des potentiels de développement du quartier à partir d'un diagnostic.</b> Périodiquement (idéalement aux 5 ans), elle parraine une activité de diagnostic mettant en relief les enjeux locaux liés à la pauvreté, aux inégalités sociales, à la qualité et aux conditions de vie.	✓	●	✓	✓	●	●	✓	✓	✓
<b>La table de quartier planifie ses priorités sous la forme d'un plan d'action</b> Sur la base de son diagnostic local, d'une lecture de l'évolution des besoins sociaux et d'une analyse de facteurs environnementaux, elle invite les acteurs locaux, incluant les citoyens, à participer à l'identification collective des priorités et axes de travail.	●	■	✓	■	■	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier suscite et/ou coordonne des actions contribuant à des impacts sur la qualité et les conditions de vie</b> En lien avec son plan d'action, elle soutient la création de comités de travail autour d'actions concrètes. Elle appuie les divers comités, suscite l'apport des acteurs du milieu à sa mise en œuvre et favorise l'atteinte des objectifs.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>La table de quartier documente et évalue son fonctionnement et ses activités</b> Elle met en œuvre au moins une fois par période triennale, en fonction de ses capacités et de ses ressources, des moyens pour évaluer ses mécanismes internes de fonctionnement et ses principales réalisations et retombées, en faisant appel à la participation de ses membres ainsi qu'à des partenaires et des acteurs mobilisés.	●	■	●	■	●	■	■	■	■

### Légende

- ✓ Bonne santé financière /acquis / maîtrisé / réalisé / en cours de réalisation
- À améliorer
- Non satisfaisant / à faire

Les neuf (9) Tables en renouvellement triennal répondaient de façon assez satisfaisante aux critères; **saine gestion, caractère intersectoriel et réseautage/synergie**. On remarque que deux (2) Tables posent interrogation quant à leur difficulté à intégrer le caractère multiréseaux à leur fonctionnement et leur structure de concertation, pourtant une composante intrinsèque du mandat d'une Table de quartier selon le cadre de référence de l'Initiative montréalaise. Ces deux Tables ont été rencontrées.

Les critères: **animation d'un forum** (autour des priorités du quartier), **de diagnostic, planification, coordination et documentation** ne sont pas répondus de façon satisfaisante dans cinq (5) cas sur neuf (9). Pourtant, ces dimensions sont au cœur du mandat et du rôle des Tables de quartier et les attentes à cet égard sont parfaitement justifiées. Des mesures seront prises dans les prochains mois, afin de signifier les attentes claires face à la concrétisation de ces mandats de planification et d'action collective dans des délais raisonnables.

Finalement, toutes les Tables rencontrent d'importantes difficultés à **mesurer et documenter** les retombées de leurs actions (**évaluation**) et ne peuvent donc pas faire les ajustements nécessaires aux moments opportuns. Ce fait est généralisé à presque l'ensemble des Tables, c'est un domaine pour lequel les pratiques communautaires ne sont pas bien développées et l'Initiative devra accompagner les Tables dans les prochains mois afin de créer les conditions pour qu'elles puissent réaliser de tels exercices de façon autonome.

Nous notons, entre autres, les réalisations ou les retombées suivantes dans les différents territoires :

### **1. Amélioration de l'offre alimentaire, projets d'agriculture urbaine et autres activités relatives à l'alimentation**

- Suite à une étude de marché, transformation des marchés saisonniers dans le quartier Airlie Bayne à LaSalle en comptoirs urbains offrant uniquement des fruits et des légumes à très bas prix.
- Nouveau commerce d'alimentation dans le quartier Airlie Bayne de LaSalle incluant un service de préparation de plats familiaux livrés à domicile. Sa proximité avec les locaux de la Table de quartier a permis de développer un partenariat pour le rachat de fruits et de légumes invendus lors des comptoirs urbains.
- Réalisation de 48 mini-marchés dans Saint-Henri.
- Travaux des Tables de Saint-Henri et Petite-Bourgogne pour développer conjointement un système d'approvisionnement en fruits et légumes et des comptoirs de fruits et légumes. Une première expérience sera réalisée à l'été 2015 dans une tour HLM pour personnes âgées dans *Les Habitations Charleboix*.
- Intégration des solutions envisagées collectivement pour améliorer l'approvisionnement alimentaire dans Petite Bourgogne aux actions pour revitaliser les Îlots Saint-Martin (HLM). Le projet comprend un café citoyen et des marchés publics. Il est géré présentement par la Corporation *Équipe mobile en alimentation* à laquelle la Table de quartier offre son soutien.

Les porteurs de l'initiative ont reçu des prix, notamment celui de l'implication bénévole de l'arrondissement Sud-Ouest et celui du mérite social de l'Habitation du Québec.

- Projet de pôle alimentaire au Bâtiment 7 sur les terrains du Canadien National (CN) à Pointe-Saint-Charles : espace de production-conservation, formule privilégiée de jardins communautaires dans un des parcs et des jardins collectifs le long du Bâtiment 7.
- Premier jardin communautaire dans le secteur vulnérable de Westhaven dans Notre-Dame-de-Grâce.
- Jardin collectif et Jardins en bacs Pro-Vert dans Ville-Émard/Côte Saint-Paul.
- Événement *La Pointe met la table* dans Pointe-Saint-Charles avec fermeture de rue, marché solidaire, collecte de denrées, kiosques, journal distribué porte-à-porte.
- Ateliers-cuisine rejoignant 840 élèves dans six (6) écoles de Côte-des-Neiges.

## **2. Activités favorisant la persévérance scolaire**

- Plan d'action Sud-Ouest en persévérance scolaire coordonné par le Comité jeunes de Solidarité Saint-Henri et travaillé en collaboration avec différents partenaires et les trois (3) autres Tables de quartier du Sud-Ouest. Plusieurs activités ont été réalisées auprès des jeunes (réflexion sur la réalité des jeunes de 16-30 ans, soirée de discussion et tenue de kiosque d'information sur la toxicomanie et la consommation responsable, rencontre d'échanges avec les écoles primaires sur les besoins des jeunes, etc.).
- Aide aux devoirs et embauche d'une intervenante communautaire scolaire ayant comme mandat d'effectuer le lien entre l'école, les parents et la communauté dans Petite-Bourgogne.
- Plusieurs activités réalisées dans Ville-Émard/Côte Saint-Paul pour promouvoir la persévérance scolaire des jeunes.

## **3. Développement du logement social et communautaire**

- Travail en partenariat avec la Table logement dans Notre-Dame-de-Grâce pour répondre, entre autres, à une demande accrue en logement social dans le secteur vulnérable Fielding Walkley. Un édifice sera rénové et comprendra 40 nouvelles unités d'habitation.
- Travaux et représentations avec les partenaires et citoyens effectués par Solidarité Saint-Henri relativement aux impacts de la gentrification du quartier sur la population et diverses interventions touchant le logement.
- « *Barbecue pour le logement social* » dans l'arrondissement du Sud-Ouest : intervention commune des quatre (4) tables de quartier (Pointe-Saint-Charles, Saint-Henri, Petite-Bourgogne et Verdun) et des deux comités logement pour souligner que la stratégie d'inclusion des logements abordables de la Ville de Montréal était insuffisante et que le

développement de logements sociaux devait aussi passer par la mise en réserve de terrains. Par la suite, le Conseil de l'arrondissement a voté une résolution en faveur des réserves foncières.

- Implantation de deux organismes à but non-lucratif (OBNL) en habitation sur le site du Bassin du Nouveau Havre. L'un sera destiné aux locataires expropriés du projet Turcot dans Saint-Henri et l'autre aux résidents de la Petite-Bourgogne : environ 220 unités de logement.

#### **4. Suites données à des représentations concernant la salubrité des logements**

- Maintien de deux inspecteurs travaillant sur les enjeux du logement (salubrité et sécurité) dans Côte-des-Neiges suite à des représentations effectuées auprès des élus et des fonctionnaires de l'arrondissement ainsi que de la Ville-centre.

#### **5. Développement de services communautaires**

- Mise sur pied de l'organisme *Bienvenue à Notre-Dame de Grâce* pour répondre aux besoins des nouveaux immigrants.
- Mise sur pied d'une clinique de service du logement dans Notre-Dame-de-Grâce pour répondre aux préoccupations des résidents (ex. : augmentations des loyers, moisissures, punaises de lit, fuites d'eau, demandes de logement social, etc.).
- Maintien et élargissement des activités du projet *Bump* dans Petite-Bourgogne et baisse généralisée des indices de criminalité dans le quartier. Ce projet comprend des médiateurs qui patrouillent les lieux publics, identifient les sources potentielles de violence ou de problèmes familiaux et accompagnent les jeunes vers les ressources.
- Soutien au projet collectif *Regroupement Lachine* visant à revitaliser le secteur du Vieux Lachine et à doter le milieu de locaux communautaires tout en offrant à la population un continuum de services.

#### **6. Accessibilité aux ressources du quartier**

- Participation au comité de coordination et aux actions du Projet d'action, de référence et d'intervention (PARI), porte-à-porte dans trois ensembles d'habitations de Petite-Bourgogne. Ce projet vise à rejoindre les populations vulnérables plus isolées, à mieux connaître leurs réalités et leurs besoins et à les accompagner vers les ressources appropriées.
- Mise à jour du bottin des ressources et tournée des organismes organisée à Lachine. La tournée consiste en une visite guidée des organismes communautaires et institutionnels du quartier, sur fond d'histoire et de géographie. Elle permet aux participants de mieux référer leurs clientèles et de leur offrir un meilleur service d'aide et d'accompagnement.

- Divers outils conçus pour améliorer la connaissance des ressources du quartier et faciliter leur accessibilité (ex. : bottins des ressources, carte des ressources) dans Ville-Émard/Côte-Saint-Paul, Verdun, Saint-Henri et Petite-Bourgogne.

## 7. Amélioration de l'environnement urbain

- Collaboration au projet *Quartier vert actif et en santé* dans le quartier Saint-Raymond de Notre-Dame-de-Grâce donnant lieu à plusieurs améliorations favorisant la sécurité des piétons.
- Projet *S'engager ensemble pour un quartier plus convivial* visant à aménager des lieux de vie conviviaux aux abords des stations de métro Verdun et de l'Église et favoriser leur accessibilité par le transport actif ; actions visant à augmenter la présence végétale dans le quartier, lancement des opérations *Plantez un arbre* et *Embellissez un carré d'arbre* et aménagement d'une terrasse sur la rue Wellington. D'autres recommandations issues des travaux réalisés par la Table de développement social de Verdun ont été prises en charge par d'autres acteurs : bandes cyclables sur les rues Galt et de l'Église, réaménagement de la rue Rielle avec l'implantation d'avancées de trottoir et plantation d'une soixantaine d'arbres.
- Différentes activités réalisées dans le cadre du projet *Le sentier de la Petite Bourgogne* ayant pour objectif de favoriser le transport actif et le rapprochement entre les communautés culturelles du quartier en misant sur l'appropriation d'un sentier piétonnier par les résidents.
- Contribution à l'amélioration de l'aménagement du parc Oscar Petterson et à la démarche pour la réalisation de la murale Oscar Petterson aux HLM Îlots Saint-Martin dans la Petite-Bourgogne.
- Plusieurs démarches et actions réalisées par Action-Gardien Pointe-Saint-Charles avec différents partenaires et les citoyens en vue d'améliorer l'environnement et l'aménagement urbain. À titre d'exemple de réussite : diffusion d'un rapport synthèse sur les artères commerciales et les services de proximité, liens créés avec l'arrondissement et l'association des commerçants de Pointe-Saint-Charles et adhésion de ceux-ci au concept de *pôle Wellington*.
- Projet de biodiversité dans le parc Saint-Paul à Ville-Émard/Côte Saint-Paul avec *les Amis du parc*, un partenariat avec l'arrondissement.

## 8. Amélioration de la vie communautaire et de quartier

- Soirées d'information et de discussion avec les candidats des élections municipales et/ou provinciales dans Notre-Dame-de-Grâce, Côte-des-Neiges, Lachine, Verdun, Saint-Henri, Pointe-Saint-Charles et Ville-Émard/Côte Saint-Paul.
- Soutien à la mise sur pied de comités de résidents et à l'organisation d'activités favorisant la cohésion communautaire et la participation des résidents dans les secteurs vulnérables de Notre-Dame-de-Grâce.

- Café culturel offrant un espace pour promouvoir des activités et des projets pour les résidents et pour partager les connaissances par l'entremise d'une mini bibliothèque dans le secteur vulnérable de Saint-Raymond dans Notre-Dame-de-Grâce.
- Plusieurs activités culturelles et communautaires s'adressant aux familles, aux aînés et aux personnes immigrantes dans Côte-des-Neiges.
- Différents événements festifs et rassembleurs (ex. : fête des familles, fêtes de quartier) renforçant le sentiment d'appartenance à la communauté et permettant de créer des liens sociaux à LaSalle, Saint-Henri, Petite-Bourgogne, Ville-Émard/Côte-Saint-Paul et Côte-des-Neiges.
- Fête pour souligner les 10 ans de *l'Opération populaire d'aménagement (OPA)* à Pointe-Saint-Charles. Ce projet a obtenu le *Prix Solidaires Mobilisation* de Centraide pour le 10<sup>ième</sup> anniversaire.
- Assemblée de partenaires sur l'interculturel à Lachine visant à trouver des pistes de solutions et d'actions pour améliorer la cohésion sociale par une stratégie concertée d'accueil et de référence des personnes immigrantes ou issues des communautés ethnoculturelles.
- Organisation de cafés citoyens favorisant la participation citoyenne au développement de la communauté à LaSalle et Verdun.
- Inauguration de la terrasse «L'entracte» sur la rue Wellington et de la petite bibliothèque en libre-service durant le Jam'estival à Verdun.
- Collaboration aux travaux de *Mieux vivre à St-Pierre* visant à améliorer le sentiment de sécurité dans le quartier St-Pierre à Lachine.
- Projet *Occupation du parc* qui favorise une animation tout l'été dans le parc Oscar-Peterson dans la Petite-Bourgogne.
- Intervention dans un parc de Ville-Émard/Côte Saint-Paul pour résoudre une situation conflictuelle entre les générations et solutions apportées comprenant un volet animation et un volet aménagement.
- Création d'une entreprise d'économie sociale «L'espace citoyen» permettant des rencontres informelles entre les résidents dans Ville-Émard-Côte-Saint-Paul.
- Inauguration de la Société d'histoire dans Ville-Émard-Côte-Saint-Paul.

## **9. Projets et activités favorisant de saines habitudes de vie**

- Différentes activités réalisées dans le cadre d'un plan d'action intersectoriel concerté en saines habitudes de vie dans LaSalle.

## 10. Autres réalisations

- Prévention de la violence : Démarche de partenariat écoles et organismes communautaires à Pointe-Saint-Charles.
- Santé mentale : organisation de la *Journée de la santé mentale* dans Pointe-Saint-Charles ;
- Formation des intervenants sur l'anxiété et les troubles du spectre de l'autisme dans Ville-Émard/Côte Saint-Paul.

Les processus de planification et de réalisation du plan d'action mis de l'avant par les Tables mobilisent des citoyens et des partenaires de divers horizons et comportent souvent des gains en termes d'apprentissage (ex. : amélioration de la capacité à travailler ensemble, meilleure cohésion de la concertation, développement des connaissances et des pratiques pour favoriser la participation citoyenne, etc.). Ces apprentissages sont toutefois peu documentés dans les rapports d'activités des Tables. Nous notons tout de même que de façon générale, la plupart d'entre elles rendent compte de leurs principaux gains, de leurs avancées et de leurs défis dans les documents transmis.

### Des retombées au plan régional

Des réalisations ou des retombées sont aussi notées au plan régional, notamment suite à des actions réalisées par la CMTQ. À titre d'exemple :

- En s'alliant avec les organismes environnementaux et économiques du grand Montréal, la CMTQ a réussi à obtenir une agora citoyenne afin de suivre l'évolution du *Plan métropolitain d'aménagement et de développement*, une importante avancée citoyenne.
- Lors de la campagne électorale municipale, la CMTQ a rencontré les quatre principaux candidats à la mairie et est intervenue publiquement (par la publication de sa plateforme et dans les médias) afin de placer la pauvreté et le développement social dans les enjeux à prioriser et de sensibiliser les élus et les médias à ces questions. Elle a contribué à une évolution de l'intérêt sur ces questions et la poursuite des liens avec les décideurs le démontre bien.
- En participant à la démarche qui a mené à la rédaction puis à la consultation du *Plan de développement de Montréal*, la CMTQ a contribué aux recommandations de l'Office de consultation publique de Montréal tant sur le transport collectif dans les quartiers, que sur l'emploi local, les quartiers culturels, le logement, l'adoption d'une politique en développement social, la nécessité d'un chantier sur la diversification des revenus de la Ville, etc.
- Grâce à la chronique de la CMTQ à l'émission *Montréalité* et à la publication de lettres ouvertes (sur les réserves de terrain pour du logement social ou sur la mission sociale des commissions scolaires), la Coalition a concrètement contribué au débat sur des enjeux sociaux importants pour Montréal.

- La CMTQ a fortement contribué par ses interventions au renouvellement de l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale pour une autre année, alors que celle-ci était en péril. Un gain important pour la population montréalaise plus défavorisée et les organismes qui réalisent les activités.

Il est à noter également que les partenaires régionaux de l'Initiative montréalaise (Centraide, CMTQ, DRSP et Ville) ont tous été impliqués dans la planification et la réalisation des activités préparatoires à la première biennale en développement social sous la responsabilité du Forum régional sur le développement social de l'Île-de-Montréal. L'objectif de la biennale est de contribuer à positionner le développement social comme un élément moteur du développement de Montréal et d'identifier des stratégies transversales rassembleuses.

Les activités préparatoires ont permis de partager avec les participants : un portrait de la population et un bilan évolutif du développement social de 1998 à 2014 ; d'en faire ressortir les principaux constats ; d'identifier les conditions de réussite de la biennale. Plus de 200 acteurs en développement social de toutes provenances ont participé à la biennale qui s'est tenue les 2 et 3 juin 2015. Celle-ci visait à identifier des stratégies concrètes ayant des retombées pour le développement social de Montréal.

## **L'analyse sommaire**

Annuellement, les Tables de quartier soutenues par l'Initiative montréalaise doivent déposer une demande de soutien financier. Cette procédure permet de s'assurer d'une utilisation adéquate de la subvention accordée ainsi que de suivre l'évolution des différentes initiatives locales et d'apporter, au besoin, un appui particulier.

Les 21 Tables de quartier qui ont fait l'objet d'une analyse sommaire en 2015 ont vu leur financement reconduit.

## **Les perspectives**

Les partenaires de l'Initiative montréalaise souhaite poursuivre la mise en œuvre du cadre de référence et apporter des bonifications lorsque nécessaires.

## Les activités ...

### ... de promotion

Les partenaires de l'Initiative montréalaise ont contribué à faire connaître l'Initiative et à promouvoir le travail des Tables de quartier à l'interne de leur réseau respectif. Des activités de promotion ont aussi été réalisées pour rejoindre un public plus large et assurer le rayonnement des Tables et de l'Initiative. À titre d'exemple :

- En échangeant avec les journalistes sur des enjeux, la CMTQ a par le fait même assuré la promotion des Tables de quartier et de l'*Initiative montréalaise*, ce qui contribue à la reconnaissance du réseau des Tables comme en fait foi la conclusion de « *Rêver Montréal* » de François Cardinal qui cible les Tables de quartier comme un facteur positif pour le développement de Montréal.
- En participant activement à des événements comme « *Je vois Montréal* », la CMTQ a fait rayonner le modèle des Tables de quartier de l'*Initiative montréalaise*.
- En intervenant sur des enjeux sociaux dans les médias sociaux et en diffusant ses outils de communication, la CMTQ a aussi contribué à faire connaître les réalisations des Tables ainsi que l'importance de leur rôle dans le développement de leur quartier.
- De son côté, Centraide du Grand Montréal a contribué au rayonnement des Tables lors de la série de tournées de quartiers effectuée à chaque année avec des donateurs ou des donateurs potentiels en mettant l'accent sur le travail des Tables et la concertation dans chacun des milieux.

### ... de collaboration spéciale

Les partenaires de l'Initiative montréalaise ont entretenu durant des années des collaborations privilégiées au sein d'un partenariat de recherche avec la Chaire Approches communautaires et inégalités de santé (CACIS) de l'Université de Montréal. Ce partenariat de recherche se poursuit avec la CACIS, devenue Chaire de recherche du Canada en 2013, et dans une nouvelle instance, le Partenariat de recherche sur l'intersectorialité à Montréal (PRIM), créée en 2012 grâce au programme de recherche du Centre Léa-Roback de l'Université de Montréal, financé par les IRSC (Instituts de recherche en santé du Canada).

Le comité de gestion de l'Initiative ainsi que la CMTQ ont donné leur appui à ce programme de recherche, qui porte sur les impacts des interventions des Tables dans les quartiers, sur la gouvernance régionale de l'Initiative montréalaise ainsi que sur l'intégration des divers programmes de financement de l'action à base communautaire. Madame Chantal Lefebvre, responsable des liens avec les partenaires du Centre Léa-Roback, a présenté aux membres du Comité de pilotage de l'Initiative l'étude qui s'intéresse à la gouvernance régionale de l'Initiative et plus spécifiquement au rôle et à l'influence de la CMTQ au sein de celle-ci. Dans le cadre de cette étude, le Comité de pilotage a accepté d'accueillir Madame Lefebvre à titre d'observatrice lors de ses réunions.

Au cours de l'année, les membres du Comité de gestion de l'Initiative et la CMTQ ont participé à une rencontre du PRIM. Celle-ci avait entre autres, pour objectifs de :

- présenter et discuter d'un projet de cadre d'évaluation des effets des processus d'intervention des tables de quartier ;
- faire le point sur l'avancement des projets de recherche ;
- échanger sur une proposition d'activité régionale de diffusion des résultats de l'étude *Analyse des réseaux d'action locale pour le développement social dans neuf territoires montréalais*.

Les représentantes du PRIM, du Centre Léa-Roback et de la CACIS ont aussi rencontré individuellement les partenaires de l'Initiative afin d'échanger sur leurs intérêts de recherche et de discuter des moyens ou approches à privilégier pour consolider les collaborations.

Enfin, au début de l'année 2015, les membres du comité de gestion de l'Initiative et la CMTQ ont rencontré des représentantes du Centre Léa-Roback et de la CACIS afin d'avoir un éclairage de leur part sur la question relative à l'évaluation régionale d'impact agrégée prévue dans le nouveau cadre de référence de l'Initiative. Différentes options et perspectives ont été partagées.

## **Les travaux des comités**

---

La section suivante présente les travaux réalisés en 2014-2015 par les comités mis en place pour assurer le développement, le fonctionnement et l'échange d'information. La liste des membres des différents comités est présentée en annexe.

### **Le comité de pilotage**

Le comité de pilotage a pour mandat de protéger l'intégrité de l'Initiative montréalaise, de déterminer ses grandes orientations stratégiques et de s'assurer de leur respect. Il s'assure également du développement et de la promotion de l'Initiative montréalaise.

Ce comité est composé de représentants provenant des réseaux suivants :

- Centraide du Grand Montréal ;
- Coalition montréalaise des tables de quartier – CMTQ;
- Direction régionale de santé publique du CIUSSS Centre-Sud et autres CIUSSS de Montréal;
- Division de la diversité sociale du Service de la diversité sociale et des sports de la Ville de Montréal et des arrondissements.

Le comité de pilotage veille à assurer une répartition équitable de la représentation des réseaux.

### **Le comité de gestion**

Le comité de gestion a pour mandat de coordonner et d'effectuer la gestion courante de l'initiative montréalaise. Il est aussi responsable de l'analyse conjointe de la reddition de comptes annuelle et triennale et d'effectuer la rétroaction appropriée à la table de quartier. Ce comité est composé d'un représentant de chacun des partenaires financiers.

- Centraide du Grand Montréal;
- Direction régionale de santé publique (DRSP) du CIUSSS du Centre-Sud de l'Île-de-Montréal;
- Service de la diversité sociale et des sports de la Ville de Montréal.

Annuellement, le comité de gestion produit un bilan d'activités pour approbation par le comité de pilotage. Ce bilan est accessible à tous les partenaires de l'Initiative montréalaise ainsi qu'aux autres acteurs intéressés.

## **Le comité ad hoc**

Ce comité avait pour mandat de travailler à la réalisation de la partie 2 du nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise qui porte sur les paramètres de gestion et de l'évaluation. Plus particulièrement, le comité a travaillé sur les aspects suivants :

- Préciser les objectifs et les finalités de reddition de comptes et de l'évaluation triennale;
- Revoir les critères et les indicateurs qui se rattachent à l'évaluation et à la reddition de comptes;
- Proposer un processus d'évaluation et de reddition de compte;
- Clarifier les rôles et les responsabilités des partenaires de l'IMDSL dans la reddition de comptes et l'évaluation.

## Composition des comités

La liste qui suit présente l'ensemble des personnes qui ont contribué aux travaux des comités de l'Initiative montréalaise au cours de la période visée par le bilan. Certaines de ces personnes ont été impliquées tout au long de la période visée, d'autres ont quitté pour être remplacées par de nouveaux représentants de leur réseau.

### Comité de pilotage

#### ▣ **Centraide du Grand Montréal :**

Mme **Lyne Poitras**, directrice adjointe du Service d'allocations et d'analyse sociale

M. **Mario Régis**, directeur Service des allocations et de l'analyse sociale

#### ▣ **Centre de santé et des services sociaux**

M. **Mario Gagnon**, directeur famille-enfance-jeunesse et santé publique, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel

Mme **Danielle Thériault**, adjointe à la direction de la prévention, des services généraux et spécifiques, CSSS de Bordeaux-Cartierville –Saint-Laurent

#### ▣ **Coalition montréalaise des Tables de quartier :**

Mme **Suzanne Bernard**, administratrice - Coalition montréalaise des Tables de quartier et directrice générale de la Corporation de développement communautaire de la Pointe – Région Est de Montréal

Mme **Denise Lacelle**, administratrice – Coalition montréalaise des Tables de quartier et coordonnatrice de la Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges

M. **Yves Bellavance**, coordonnateur, Coalition montréalaise des Tables de quartier

Mme **Nathalie Fortin**, présidente - Coalition montréalaise des Tables de quartier et Directrice du Conseil local des intervenants communautaires de Bordeaux-Cartierville – CLIC

#### ▣ **Direction régionale de santé publique du CIUSSS du Centre-Sud de l'Île de Montréal:**

Mme **Martine Fortier**, conseillère en promotion de la santé, bureau de direction,

Mme **Louise Lefebvre**, chef de service, bureau de direction

#### ▣ **Ville de Montréal – Arrondissements :**

M. **Alain Lavoie**, conseiller en développement communautaire, arrondissement Villeray/St-Michel/Parc Extension

M. **Claudiel Toussaint**, directeur Culture, sport, loisir et développement social, arrondissement de Montréal-Nord

Mme **Bruna Viana**, conseillère en développement communautaire, arrondissement Ville-Marie

#### ▣ **Ville de Montréal – Service de la diversité sociale et des sports:**

M. **Patrice Allard**, chef de division

Mme **Chantal Croze**, conseillère en développement communautaire

## **Comité ad hoc**

### **☐ Centraide du Grand Montréal :**

Mme **Lyne Poitras**, directrice adjointe du Service d'allocations et d'analyse sociale

Mme **Nancy Pole**, a quitté Centraide

### **☐ Coalition montréalaise des Tables de quartier :**

M. **Yves Bellavance**, coordonnateur, Coalition montréalaise des Tables de quartier

Mme **Suzanne Bernard**, administratrice - Coalition montréalaise des Tables de quartier et directrice générale de la Corporation de développement communautaire de la Pointe – Région Est de Montréal

### **☐ Centre de santé et des services sociaux**

M. **Mario Gagnon**, directeur famille-enfance-jeunesse et santé publique, CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel – actuellement à la retraite

### **☐ Direction régionale de santé publique du CIUSSS du Centre-Sud de l'Île de Montréal:**

Mme **Martine Fortier**, conseillère en promotion de la santé, bureau de direction,

Mme **Élizabeth Rivest** – a quitté la DRSP

### **☐ Ville de Montréal – Arrondissements :**

Mme **Marie-Claude Ouellet**, chef de section, Direction culture, sports, loisirs et développement communautaire de l'arrondissement Côte-des-Neiges/Notre-Dame-de-Grâce

Mme **Lynn Thibault**, chef de division, Direction culture, sports, loisirs et développement communautaire de l'arrondissement

### **☐ Ville de Montréal – Service de la diversité sociale et des sports:**

Mme Chantal Croze, conseillère en développement communautaire

Pour toutes questions ayant trait à l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local, veuillez communiquer avec Chantal Croze, conseillère en développement communautaire à l'adresse suivante : [chantal.croze@ville.montreal](mailto:chantal.croze@ville.montreal)

Contenu et rédaction :

Comité de gestion de l'Initiative montréalaise – Décembre 2015

## Annexe 1 Tables de quartier

1.	Action Gardien de Pointe Saint-Charles
2.	Coalition de la Petite-Bourgogne, Quartier en santé
3.	Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent/COSSL
4.	Concertation Anjou
5.	Concert'Action Lachine
6.	Concertation de développement social de Verdun
7.	Concertation Saint-Léonard
8.	Concertation Ville-Émard/Côte Saint-Paul
9.	Conseil communautaire de Notre-Dame-de-Grâce
10.	Conseil local des intervenants communautaires Bordeaux-Cartierville/CLIC
11.	Corporation de développement communautaire Action Solidarité Grand-Plateau
12.	Corporation de développement communautaire Centre-Sud
13.	Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges
14.	Corporation de développement communautaire de la Pointe – Région Est de Montréal
15.	Corporation de développement communautaire de Rivière-des-Prairies
16.	Corporation de développement communautaire de Rosemont
17.	Interaction du quartier Peter McGill
18.	Mercier-Ouest quartier en santé
19.	Montréal-Nord en santé
20.	Regroupement des tables de concertation de la Petite-Patrie
21.	Regroupement pour le développement de Villeray
22.	Solidarité Ahuntsic
23.	Solidarité Mercier-Est
24.	Solidarité St-Henri
25.	Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent
26.	Table de développement social de LaSalle
27.	Table de quartier du Nord-Ouest de l'Île de Montréal/TQNOIM
28.	Table de quartier du Sud de l'Ouest-de-l'Île
29.	Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve
30.	Vivre Saint-Michel en santé

## Annexe 2

# Calendrier triennal de reddition de comptes

Tables de quartier	Hiver 2016	Hiver 2017	Hiver 2018
1. CDC de la Pointe-Est	<b>Analyse Approfondie</b>  <b>Pour le renouvellement triennal du financement : 2016-2017 2017-2018 2018-2019</b>	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2017-2018</b>	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2018-2019</b>
2. CDC de Rivière-des-Prairies			
3. CDC de Rosemont			
4. CDC Solidarités Villeray			
5. Concertation Anjou			
6. Concertation Saint-Léonard			
7. Mercier-Ouest Quartier en santé			
8. Regroupement des tables de concertation de la Petite-Patrie			
9. Solidarité Mercier-Est			
10. Table de quartier du Nord-Ouest-de-l'île-de-Montréal			
11. Table de quartier du Sud de l'Ouest-de-l'île			
12. Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve			
13. Vivre St-Michel en santé			
14. CDC Action Solidarité Grand Plateau	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2016-2017</b>	<b>Analyse Approfondie</b>  <b>Pour le renouvellement triennal du financement : 2017-2018 2018-2019 2019-2020</b>	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2018-2019</b>
15. CDC Centre-Sud			
16. Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent			
17. Conseil local des intervenants communautaires de Bordeaux-Cartierville			
18. Interaction du quartier Peter-McGill			
19. Montréal-Nord en santé			
20. Solidarité Ahuntsic			
21. Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent			
22. Action-Gardien de la Pointe Saint-Charles	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2016-2017</b>	<b>Analyse sommaire</b>  <b>Pour le versement annuel du financement : 2017-2018</b>	<b>Analyse Approfondie</b>  <b>Pour le renouvellement triennal du financement : 2018-2019 2019-2020 2020-2021</b>
23. CDC Côte-de-Neiges			
24. Coalition de la Petite Bourgogne Quartier en santé			
25. Concert'Action Lachine			
26. Concertation en développement social de Verdun			
27. Concertation Ville-Émard/Côte-Saint-Paul			
28. Conseil communautaire Notre-Dame-de-Grâce			
29. Solidarité Saint-Henri			
30. Table de développement social de LaSalle			

## **Annexe 3**

### **Cadre de référence de l'Initiative montréalaise**

**Cliquez sur le fichier ci-dessous pour consulter le nouveau cadre de référence de l'Initiative montréalaise.**

